

Til Udvalget for Børn og Læring  
Fra Bestyrelsen og MED-udvalget,  
Årre Skole

Høringssvar vedr. ny tildeling på skole og dagtilbudsområdet pr. 1. august 2018.

### **Høringssvar vedr. ny tildeling på skoleområdet pr. 1. august 2018.**

#### **Overordnet**

Med den endelige struktur påpeger et samlet MED og skolebestyrelse, at det er vigtigt, at politikerne fastholder en minimumstildeling, der tilgodeser, at man har bevaret de små matrikler, og at man kontinuerligt forholder sig positivt til landdistrikt problematikkerne som et grundvilkår i en landdistrikt kommune.

Vi anerkender, at en tidlig indsats har værdi, men at en 5 mio. kr. besparelse på skoleområdet skal finansiere en indsats på førskoleområdet med 4. mio. kr. er problematisk og en skjult besparelse af Varde Kommunes skolevæsen.

#### **Socioøkonomi**

Grundlaget for de socioøkonomiske beregninger deler et kommende Årre Børnecenter. Skoledelen ligger i gruppe 1, mens dagtilbuddet ligger i gruppe 2. Dette undrer os, da området og familierne jo er de samme. Resultatet peger i retning af, at inddelingskriterierne for skole og dagtilbud ikke matcher eller hænger sammen.

Den socioøkonomiske tildeling tager udgangspunkt i at flytte ressourcer ikke i at tilføje ressourcer, hvilket er problematisk da de skoler, der ligger i gruppe 1 og scorer over forventelig socioøkonomi nu skæres på ressourcerne, og dermed ikke længere har samme mulighed for at løfte de elever, der i begge ender af skalaen kræver en særlig opmærksomhed.

#### **Børnecenter**

Et selvstændigt Børnecenter vil have over 200 børn, til sammenligning er det flere børn end på Alslev grundskole. Mener Udvalget, at det koster færre ledelsesressourcer at arbejde under 2 lovgivninger, og at ledelsestiden i dagtilbud kan hentes ved effektivisering i skoledelen, så ledelsestildelingen er identisk med filialer og børnebyer, der ikke er selvstændige enheder og aftaleholdere? Mener Udvalget, at det er realistisk at et Årre Børnecenter under to lovgivninger og med opgaven som aftaleholder tildeles **35 timer** til øverste ledelse om ugen? Mener Udvalget, at det er en realistisk ledelsestildeling og en ordentlig ramme for at kunne skabe en succes i et kommende Årre Børnecenter, som man i Varde Kommune kan være stolte af? Vi udtrykker stor bekymring i forhold til, at det går ud over kvaliteten i kerneopgaven, når ledelsestiden minimeres samtidig med at opgaverne bliver flere og mere komplekse.

I den tidligere KORA rapport (2016 Fællesledelse og holddannelse – analyse af frihed til fælles ledelse og lempelse af holddannelsesregler) konkluderes, at der er væsentlig mindre besparelse på fælles ledelse end forventet. Desuden påviser rapporten en række udfordringer ved fællesledelse, som bør medtænkes. Udvikling og implementering af reformen og kvalitet i folkeskolen opnås ved ledelse tæt på og i et samarbejde mellem personale og ledelse omkring opgaveløsningen i hverdagen. Nærhed findes i synlig ledelse, hvor personalet har mulighed for tæt samarbejde med skolens ledelse om pædagogik, didaktik og praktisk planlægning af undervisningen.

### **Sekretærtid**

Vi ser desuden med stor bekymring på, at man har valgt at fjerne grundtildelingen på sekretærtiden til Årre Børnecenter. Der er på ingen argumenter, der holder i forhold til, at det kræver mindre sekretærtid at drive et børnecenter, hvor kompleksiteten er langt større end på en grundskole. Se tildelingen til Alslev Skole. Hvilke opgaver er det, udvalget mener bortfalder i et børnecenter?

### **SFO – ledelsestid.**

I tildelingsmodellen tildeles SFO 10 timer til ledelse. Denne tildeling bør være et minimum, da der er meget stor forskel på opgaver og størrelse i den enkelte SFO.

### **Hørings svar vedr. ny tildeling på dagtilbudsområdet pr. 1. august 2018.**

Vi tilslutter os beslutningen om lønsumsstyret, således at vi forsat selv kan prioritere, hvordan det tildelte budget anvendes.

Derudover er vi tilhænger af, at tildelingsmodellen har en grundtildeling til alle institutioner og at tildelingen sker pr. enhed.

Samtidig gør vi opmærksom på, at vi ser positivt på at dagtilbudspuljen fastholdes, således, at der stadig kan ansøges om midler ved særlige inklusionsopgaver, da der i særdeleshed kan være behov for en ekstra tildeling i relation til inklusion til de børnegrupper, der ikke tilføres midler gennem den socioøkonomiske tildeling.

### **Ledelsestiden Børnecenters dagtilbud**

Vi ser med stor bekymring på den **ikke eksisterende ledelsestid** til øverste leder af dagtilbuddet ved Årre Børnecenter. Årre Børnecenters dagtilbud er en stor enhed med 60 børn, der fremadrettet skal drives med 12 ledelsestimer til en daglig leder. Det kræver overblik og ledelsestid at gennemføre pædagogisk udvikling, og der ligger **absolut ingen stordriftsfordele på ledelsestiden** i modellen rent økonomisk til gengæld er der basis for et pædagogisk løft når værdier og den pædagogiske røde tråd sammenkøres af en leder, der har den ledelsestid, der helt

naturligt burde følge opgaven og børnene. Den manglende ledelsestildeling til øverste leder af dagtilbuddet i Årre Børnecenter, skaber et A og et B hold i dagtilbuddene i Varde Kommune, og vi finder det helt urimeligt, at ledelsestiden til øverste leder fastholdes i Dagtilbud Øst i stedet for at følge opgaven og børnene. Intet andet dagtilbud i Varde Kommune skal fungere under disse vilkår helt uden tid til øverste leder. Vi appellerer til jer som nyt udvalg, og håber I her efter strukturprocessen med henvisning til Varde Kommunes nye værdigrundlag med nøgleordet ordentlig som grundpille, har modet og viljen til at genoverveje tildelingen, så en del af ledelsestiden fra Dagtilbud Øst fra august ikke finansieres med den ledelsestid, der burde tilfalde øverste leder af dagtilbuddet i Årre Børnecenter. Lad ressourcerne følge opgaven og børnene og få fra en start skabt lige vilkår og retfærdighed i tildelingsmodellen.

Med respekt for en lang og omfattende proces omkring ny struktur på skole og dagtilbudsområdet, og byrådets ønske om at styrke lokalt, håber vi, at Udvalget vil vise vilje og mod til at ændre på ledelsestildelingen og sekretærtiden til Årre Børnecenter. Årre Børnecenter er **IKKE** en filial eller en børneby, men en selvstændig enhed med alle de overordnede opgaver der ligger i at være aftaleholder i både dagtilbud og skole. Vi ser store muligheder i nyt byggeri, den røde tråd i det pædagogiske arbejde og nyt værdigrundlag, som samskaber børnehaver og skole imellem. Nøgleordene til succes er tid, tillid, og viljen til at skabe sammen, dette gælder også, når vi taler ledelse og ledelsestiden til at gå forrest og få skabt succes, så Årre Børnecenter med sine nye bygninger og status fortsat har de samme vilkår for at bevare kvalitet og udvikling i kerneopgaven som resten af skolevæsnets selvstændige skoler og dagtilbud.

På vegne af Årre Skoles Skolebestyrelse og MED udvalg.

Thomas Andreasen - Skolebestyrelsesformand

Trine Møller - Skoleleder